Programme de Formation

Accompagner ses équipes dans le changement (version managers)

Organisation

Durée : 3 heures et 30 minutes

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique

Public visé

Cette formation s'adresse principalement aux **collaborateurs** qui se trouvent confrontés à un **contexte de changement**.

Objectifs pédagogiques

- Comprendre les mécanismes psychologiques et organisationnels du changement
- Identifier les impacts du changement sur les individus et les collectifs de travail
- Adapter sa posture managériale et sa communication en période d'incertitude
- Mobiliser les leviers d'accompagnement pour soutenir ses équipes

Compétences visées

Description

Comprendre les dynamiques du changement

- Les réactions humaines face au changement : modèle de la courbe du deuil, modèle ADKAR
- Résistances ou insuffisances d'accompagnement ? Sources, types et méthodes d'anticipation
- Les spécificités d'un contexte de fusion ou de transformation : changement organisationnel, évolution des outils métier
- Atelier de réflexion : identifier les facteurs de succès et les points de vigilance

Identifier les impacts sur ses équipes

- Approche individuelle et collective des réactions au changement
- Les leviers d'acceptation et d'adaptation
- Créer l'espace pour exprimer et faire exprimer les ressentis

Manager la conduite du changement

- Rôle et posture du manager en période de transition
- Leadership en situation d'incertitude : vision, transparence, exemplarité, écoute active
- Communication adaptée : fréquence, choix des canaux, contenu des messages
- Identifier et mobiliser les alliés et relais internes

Prérequis

Aucun pré-requis

Modalités pédagogiques

- Exposés théoriques et méthodologiques illustrés par des exemples
- Remise du support de projection et du mémo
- Temps de Q/R

Moyens et supports pédagogiques

•Apports théoriques et méthodologiques illustrés par des mises en situation concrètes
• Ateliers de réflexion collectifs et échanges de pratiques entre pairs
• Remise d'un support de projection et d'un mémo récapitulatif
• Temps de questions / réponsesApports théoriques et méthodologiques illustrés par des mises en situation concrètes

Modalités d'évaluation et de suivi

Nos formations s'inscrivent exclusivement dans le cadre de la formation professionnelle continue ; elles permettent de développer ou de certifier des compétences clés mais ne délivrent pas de diplôme d'État, ni RNCP.

Quiz d'évaluation des connaissances

Informations sur l'accessibilité

Des formations accessibles aux personnes en situation de handicap Les différentes formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap. Néanmoins, la validation de certaines formations peut être subordonnée à la mise en œuvre de séquences pratiques. Une analyse des besoins et des conditions d'accès sera réalisée en amont de l'inscription afin d'identifier plus précisément les conditions de réalisation et de faisabilité de la formation. Pour toute question, vous pouvez contacter notre service administratif formation@kerea.eu Conditions d'accompagnement Afin de faciliter l'accès des personnes en situation de handicap à notre offre de formation, une analyse des besoins est réalisée en lien avec des partenaires spécialisés. Cette analyse permet d'identifier les moyens d'adaptation, d'assistance ou de compensation à mettre éventuellement en œuvre.

Modalités techniques et environnement

Conditions de réalisation matérielle de la formation :

- Rappel aux stagiaires d'apporter leurs propres affaires : matériels (stylo, bloc note etc.)
- Une salle de formation dotée de tables, de chaises en nombre suffisant avec idéalement la possibilité de disposer également d'un espace permettant les mises en pratique
- Un moyen de diffusion du contenu (vidéoprojecteur avec écran ou mur blanc, ou télévision avec câble de branchement)
- Un paperboard avec des feutres de couleurs
- Un téléphone, tablette ou ordinateur par stagiaire pour faciliter l'accès à l'espace connecté personnel

Conditions de réalisation matérielle en cas de déploiement à distance :

- Un endroit pour s'isoler et pouvoir s'immerger dans la formation
- Matériel informatique en bon état de fonctionnement (micro, camera, pc, tablette)

L'assistance technique et pédagogique est accessible à l'adresse : formation@kerea.eu